

**Oggetto:** verbale incontro Commissione AIFIRM Recovery Plan - GdL *“Organizzazione”*

**Luogo:** Milano via Meravigli 12, uffici EY

**Data:** 25 Maggio 2017 ore 14.30

**Presenti:**

Referenti: Prof.ssa Quaranta, Alexandrova (Mazars)

Partecipanti: Crestini (Banco Posta), Tantardini (Mediolanum)

PMO: Spagnolo (EY)

Aprè il meeting il Dott. Spagnolo illustrando le principali attività e le principali milestone del tavolo di lavoro che ha l'obiettivo di formalizzare il "paper" sul tema "Organizzazione" (che andrà integrato con gli altri due "Paper" della Commissione Recovery Plan inerenti la "Governance" e "Misurazione") indicativamente entro la metà del mese di ottobre in modo tale da consentirne al Comitato Scientifico AIFIRM la validazione entro la data dell'evento annuale dell'Associazione che si svolgerà a novembre 2017.

A metà ottobre il documento in bozza dovrà essere presentato all'attenzione della Commissione AIFIRM per un primo fine tuning per poi procedere alla validazione del position paper. L'obiettivo è di presentare il paper all'evento annuale di AIFIRM che si terrà a novembre 2017.

Successivamente, prende la parola la Prof.ssa Quaranta spiegando quale sarà il percorso evolutivo che porterà la Commissione a formalizzare il position paper da sottoporre al Comitato Scientifico AIFIRM e successivamente a tutti i soci.

In seguito, il Dott. Spagnolo introduce ai presenti i singoli argomenti proposti per la discussione in materia di "Organizzazione": il gruppo di lavoro si occuperà dell'analisi strategica, delle opzioni di recovery e delle misure preparatorie.

A tal riguardo, viene aperta la discussione con i presenti chiedendo quali possono essere i temi di interesse e su quali argomenti specifici si potrebbe concentrare il gruppo di lavoro.

Il Gruppo di lavoro coordinato dai 2 referenti ha trattato i seguenti argomenti con l'obiettivo di definire un indice del Capitolo sulla "Organizzazione":

- Identificazione delle opzioni di recovery (dalla long list alla short list);
- Processo di selezione delle Recovery Option:
  - "feasibility study" vs "impact analysis" e il ruolo delle preparatory measures;
  - coerenza tra recovery option, azioni da piano industriale e piani di contingency;
- Recovery option e loro efficacia in termini di tempistiche;
- Identificazione owner per ciascuna opzione di recovery;
- Decision making procedures;
- Analisi strategica (Core Business Lines, Critical Functions).

Il meeting si chiude con la pianificazione del prossimo incontro fissato per metà Giugno 2017 (in confcall) ed avrà l'obiettivo di condividere la struttura dell'indice del documento e i primi contenuti/prime evidenze del position paper.